



Verein HBB öV  
Association FPS ap  
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung  
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique  
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



# **Spécialiste en administration publique avec brevet fédéral**

## **Échange d'expériences visio du 30 avril 2026**



# Commission d'assurance qualité



**Simon Theus**  
**Président**



**Pierre Bersier**  
**Vice-président**



**Helmut Corpataux**



**Christian Bürki**



**Anne-Marie Pulver**



**Adrian Hauser**



**Fiona Moser**



## Contenu / Déroulement

- |                                                                   |        |
|-------------------------------------------------------------------|--------|
| 1. Informations de la commission AQ et du secrétariat des examens | 14h    |
| 2. Plag- und IA-Scan (PlagAware)                                  | 14h 45 |
| 3. Changements pour l'année d'examen 2027                         | 15h 30 |
| 4. Vos préoccupations / questions                                 | 15h 45 |





# **1. Informations Commission AQ / Secrétariat des examens**

1. Changements au sein du secrétariat des examens
2. Rétrospective de l'année d'examen 2025
3. Perspectives pour le déroulement des examens 2026
  - Conseils utiles
  - Révision des principes fondamentaux et des outils
  - Informations du « groupe cas d'examen »
  - Calendrier



# 1.1 Secrétariat général et secrétariat des examens



**Karin Gautier**  
**Direction**

[info@hbboev.ch](mailto:info@hbboev.ch)



**Franziska Cekic**  
**Projets / Conseil**

[info@hbboev.ch](mailto:info@hbboev.ch)



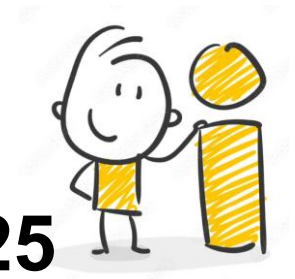
**Denja Schneider**  
**Administration**

[pruefungsorganisation@hbboev.ch](mailto:pruefungsorganisation@hbboev.ch)



**Nicole Aeberli**  
**Administration**

[pruefungsorganisation@hbboev.ch](mailto:pruefungsorganisation@hbboev.ch)



## 1.2 Rétrospective sur le déroulement des examens de 2025

- 170 candidats admis, dont 11 redoublants
- 166 ont passé l'examen, 144 l'ont réussi
  - Taux d'échec : 13,25 % (moyenne des 5 dernières années : 12,7 %)
  - 154 al. et 12 fr. / 125 f. et 41 h.
- 1 de la Confédération, 12 des cantons, 151 des communes/villes
- Moyenne d'âge : 30 ans
  - 60 % entre 20 et 26 ans / le plus âgé a 53 ans



## 1.2 Rétrospective sur le déroulement des examens en 2025

- 46 équipes d'experts, soit 89 EXE, en mission
  - Répartition hommes/femmes équilibrée
- Aucune plainte



## 1.2 Rétrospective sur le déroulement des examens en 2025



**Un grand merci pour cette excellente collaboration !!**





## 1.3 Perspectives du déroulement des examens 2026

- 141 candidats admis, dont 18 redoublants
- 128 épreuves écrites, 13 candidats redoublants uniquement à l'entretien technique
- 119 en Suisse alémanique, 15 en Suisse romande, 7 au Tessin
- 39 équipes d'experts, soit 78 PEX en service
- 6 sites :
  - Brugg-Windisch, Coire, Delémont, Lugano-Camorino, Lucerne, Saint-Gall
- Semaine d'examen :
  - du 8 au 12 juin 2026



## 1.3 Perspectives de la tenue de l'examen en 2026

Conseils utiles :

### Grille d'évaluation

- Justifier les retraits de points de manière compréhensible / ne pas répéter les justifications (par ex. « voir ci-dessus », etc.)
- Citer des exemples et faire référence à des passages du travail de projet (p. ex. numéro de page, etc.)
- Inscrire le cas d'examen sélectionné dans la grille d'évaluation



## 1.3 Perspectives de la tenue de l'examen en 2026

Conseils utiles :

**Quand le candidat a-t-il réussi, quand a-t-il échoué (PO ch. 6.41)**

- note minimale de 4 dans les deux parties de l'examen
- note du travail de projet non inférieure à 3,5
- la moyenne des notes n'est pas déterminante

### Décompte des frais

- Le manuel EXE, ch. 8, précise quelles dépenses peuvent être facturées



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Révision des principes fondamentaux et des outils :

### Manuel EXE

- Chiffre 3.2 : Obligations de récusation EXE élargies/précisées
- Chiffre 6.2.1 : Pas d'outils aux examens oraux – seuls ceux destinés à la présentation PA sont autorisés conformément au chiffre 3.2.2 du guide
- Chiffre 6.3 : Tenue vestimentaire appropriée pour les examens EXE
- Chiffre 8 : Outil de calcul des indemnités et des frais sur le site web



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Révision des principes fondamentaux et des outils :

### **Guide pour l'examen final**

- Chiffre 3 & Chiffre 4.1 : Pas d'outils lors des examens oraux – uniquement pour la présentation du travail de projet conformément au chiffre 3.2.2 du guide
- Chiffre 3.1.4 : Signature originale sur le travail de projet physique / signature numérisée (pas de signature qualifiée) sur les TP numériques
- Chiffre 3.2.2 :
  - Les candidats doivent apporter eux-mêmes leurs pointeurs
  - Utilisation du smartphone/-watch autorisée uniquement pour le chronométrage



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Révision des principes fondamentaux et des outils :

### **Guide pour l'examen final**

- Chiffre 5.3 : Informations sur la communication des résultats d'examen :
- au plus tard 10 jours après la séance de notation de la commission de qualité
  - courrier A en cas de réussite
  - lettre recommandée en cas d'échec



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Révision des bases et des outils :

### Scénario de l'examen oral

- Référence au code de conduite concernant le tenue vestimentaire
- Aucun support n'est autorisé, à l'exception du point 3.2.2 du guide
- Remarque concernant la communication des résultats d'examen

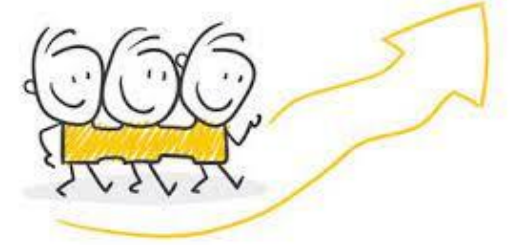


## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Révision des principes fondamentaux et des outils - Voir la section interne du site web :

### **Documents EXE révisés**

-  Manuel EXE mode correction
-  Scénario examen oral mode correction



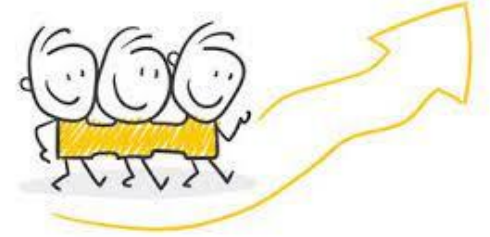
## 1.3 Perspectives de la tenue de l'examen en 2026

Groupe cas d'examen :

- Damian Tomaschett (direction)
- Erika Stanger
- Christine Haab (TI)
- Markus Meier
- Stefanie Helfer
- Alessandra Zappa (TI)
- Thierry Lenweiter (F)
- Michel Walthert (F)

→ Mise à jour annuelle du pool de cas et élaboration de nouveaux cas d'examen (82 cas pour l'année 2026)

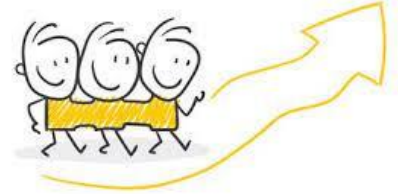
→ Adresse e-mail pour les contributions : **[fallpool@hbboev.ch](mailto:fallpool@hbboev.ch)**



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

Remarque concernant la sélection et la préparation des cas d'examen :

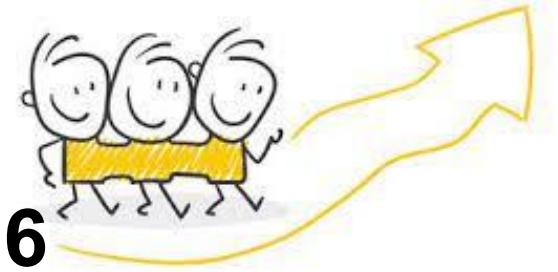
- 2 cas d'examen différents tirés d'un pool de cas par candidat(e)
- Adaptés de manière appropriée la situation, la problématique et les pistes de solution à la situation du candidat (par exemple, employeur ou niveau étatique)
- Pas les mêmes 2 cas pour tous les candidats et pas les mêmes cas chaque année
- pas nécessairement issus du domaine de spécialisation des candidats, mais ceux-ci doivent pouvoir montrer ce qu'ils savent, et non ce qu'ils ne savent pas



## 1.3 Perspectives de l'organisation des examens en 2026

Utilisation de l'IA pour la création de questions d'examen :

- Ne pas télécharger des cas d'examen complets dans ChatGPT ou d'autres outils d'IA, car ils deviendraient alors accessibles au public
- Le téléchargement des points clés est autorisé pour la génération de questions d'examen



## 1.3 Perspectives de la tenue des examens en 2026

### Calendrier

|          |       |                                                                                                                                                       |
|----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| dès      | 16/05 | Évaluation du travail de projet (à terminer avant l'examen oral)                                                                                      |
| jusqu'au | 08/06 | Préparation à l'examen oral                                                                                                                           |
| dès      | 08/06 | Examen oral → Remise des fiches d'évaluation au plus tard 1 jour                                                                                      |
| jusqu'au | 12/06 | après la tenue de l'examen                                                                                                                            |
| jusqu'au | 30/06 | Saisie des indemnités/frais                                                                                                                           |
| le       | 30/06 | Réunion de notation de la commission AQ → éventuelles demandes de précisions auprès de EXE pour les cas limites (il manque 2 points pour la réussite) |
| le       | 21/08 | Cérémonie de remise des diplômes → les EXE sont cordialement invités à Brugg-Windisch, FHNW !                                                         |
| jusqu'au | 31/08 | Traitement des indemnités/frais                                                                                                                       |



Verein HBB öV  
Association FPS ap  
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung  
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique  
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica

**« pause »**

**5 minutes**



## 2. Détection de plagiat et d'IA «PlagAware»

Contrôle du plagiat (manuel EXE, chiffre 5.4 ss ou guide, chiffre 3.17)

- Comparaison avec des sources Internet, des publications et des bases de données
- Détecte les passages identiques et similaires
- Marque les occurrences, y compris les références

Contrôle IA

- Comparaison avec des sources Internet, des publications et des bases de données
- Détecte les passages identiques et similaires
- Marque les occurrences, y compris les références



## 2. Analyse de plagiat et d'IA «PlagAware»

Résultat pour EXE

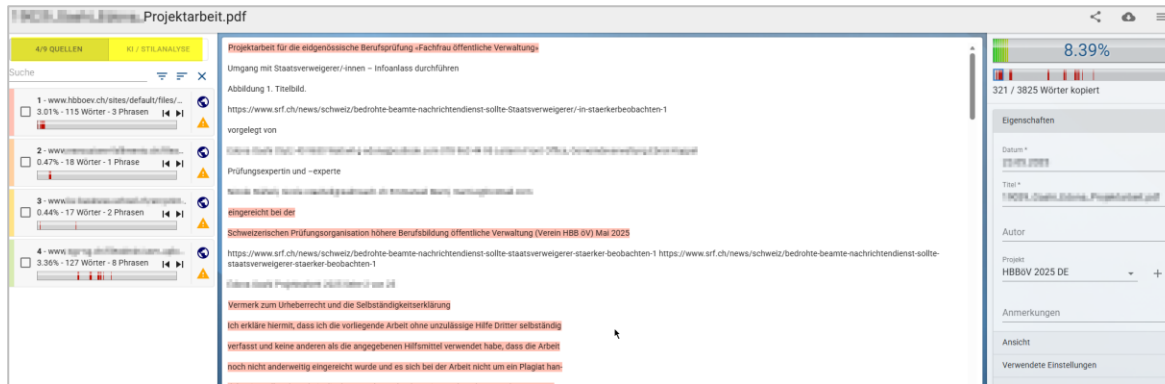
- Rapport clair
- Une base décisionnelle claire

Important !

- Indicateurs, pas de preuves
- L'évaluation technique reste du ressort du EXE



## 2. Exemple de rapport de détection de plagiat



Le résultat ne révèle pas de plagiat grave, mais indique clairement des citations insuffisantes ou des reprises de texte.

Il convient de procéder à une vérification des quatre sources suspectes afin de traiter de manière ciblée les passages problématiques.

### Interprétation

- 8,39 % de texte copié, ce qui est faible, mais environ un mot sur douze provient de sources externes
- Aucune source n'étant marquée comme acceptée : aucune source n'est correctement citée ou reconnue.
- Quatre sources présentent des correspondances textuelles provenant de différentes origines. Cela doit être évalué différemment (par exemple, s'il s'agit de définitions couramment utilisées ou de passages insuffisamment référencés).
- Toutes les correspondances ont été vérifiées et jugées pertinentes (notamment parce qu'aucune source n'a été exclue).



## 2. Détecteur d'IA - Valeurs indicatives

| Typicité IA  | Marquage       | Description                                                                               |
|--------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 % - 50 %   | Vert           | Passages contenant des formulations plutôt typiques des textes humains naturels           |
| Environ 50 % | Aucun marquage | Formulations courantes aussi bien dans les textes naturels que dans ceux générés par l'IA |
| 50 % - 100 % | Rouge          | Passages présentant une accumulation notable de formulations typiques de l'IA.            |

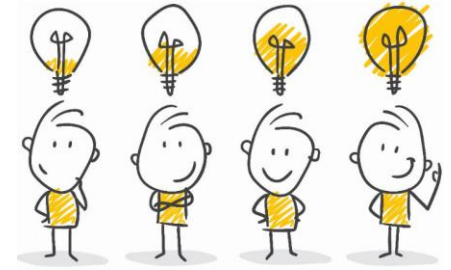
- L'analyse s'effectue phrase par phrase et peut varier d'une phrase à l'autre ; c'est pourquoi il est préférable d'utiliser des passages de texte plus longs, comme un travail de projet complet, plutôt que des extraits isolés pour obtenir une évaluation plus fiable.
- **IMPORTANT** : la typicité IA ne prouve pas qu'un texte a été généré par une IA. Elle fournit uniquement des indications sur le style et la fréquence des formulations typiques de l'IA.
- La décision de déterminer si un texte est effectivement généré par une IA ou s'il a été rédigé avec l'aide d'une IA doit être prise par la personne chargée de la vérification, en tenant compte d'autres facteurs.



## 2. Scanner de plagiat et d'IA « PlagAware »

### Nouveau

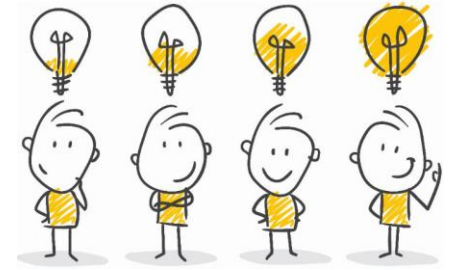
- Les EXE téléchargent eux-mêmes leurs travaux de projet (sans annexe) dans le site interne
- Le rapport est également accessible au secrétariat des examens/Commission AQ en cas de questions
- Les instructions suivront par e-mail



### 3. Modifications pour l'année d'examen 2027

Modification du règlement des examens, point 5.11, compte tenu de la réalité de l'IA :

- Pondération plus importante de l'examen oral / adaptation de la durée
- désormais environ 30 minutes au lieu de 20 pour la présentation (environ 10 minutes) et les questions techniques
- nouveau : environ 20 minutes au lieu de 30 pour l'entretien technique
- Pondération
  - Travail de projet 20 %
  - Présentation/questions techniques PA 40 %
  - Entretien technique 40 %



### 3. Modifications pour l'année d'examen 2027

Modification du règlement des examens, point 5.11, concernant la réalité de l'IA :

« La présentation du projet de travail doit exposer les principaux résultats et conclusions du travail à l'aide de moyens appropriés, **en approfondissant un aspect particulier**. Il convient en outre **de montrer quelles étapes sont nécessaires pour mettre concrètement en œuvre les résultats du projet dans la pratique.** »

→ Formation approfondie prévue début 2027.



## 4. Vos préoccupations et vos questions





Verein HBB öV  
Association FPS ap  
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung  
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique  
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



# **Merci beaucoup pour votre collaboration!**