



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



Spécialiste en administration publique avec brevet fédéral

Échange d'expériences visio du 23.05.2025



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica

Commission d'assurance qualité



Simon Theus
Präsident



Pierre Bersier
Vizepräsident



Helmut Corpataux



Christian Bürki



Anne-Marie Pulver



Adrian Hauser



Fiona Gächter



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica

Secrétariat général & secrétariat d'examen



Karin Gautier
Geschäftsführung

info@hbboev.ch



Franziska Cekic
Projekte / Beratung

info@hbboev.ch



Irene Hürlimann
Sachbearbeitung

pruefungsorganisation@hbboev.ch



Nicole Aeberli
Sachbearbeitung

pruefungsorganisation@hbboev.ch



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



Contenu / Déroulement

- 1) Informations de la CAQ et du secrétariat d'examen, env. 25 min.
- 2) Évaluation esquisse / conseils de développement, env. 40 min.
- 3) Évaluation du travail de projet et examen oral, env. 20 min.
- 4) Planification des délais / Prochaines étapes, env. 5 min.
- 5) Questions / feedback, env. 30 min



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1) Informations CAQ / Secrétariat d'examen

- 1) Rétrospective de l'année d'examen 2024
- 2) Remplacement de MyFilebox par le domaine interne du site Internet
- 3) Révision des bases légales et des outils
- 4) Infos du groupe „cas d'examens“
- 5) Perspectives sur l'année d'examen 2025



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica

1.1) Rétrospective de l'année d'examen 2024

Un grand merci pour votre engagement
et pour la collaboration positive !



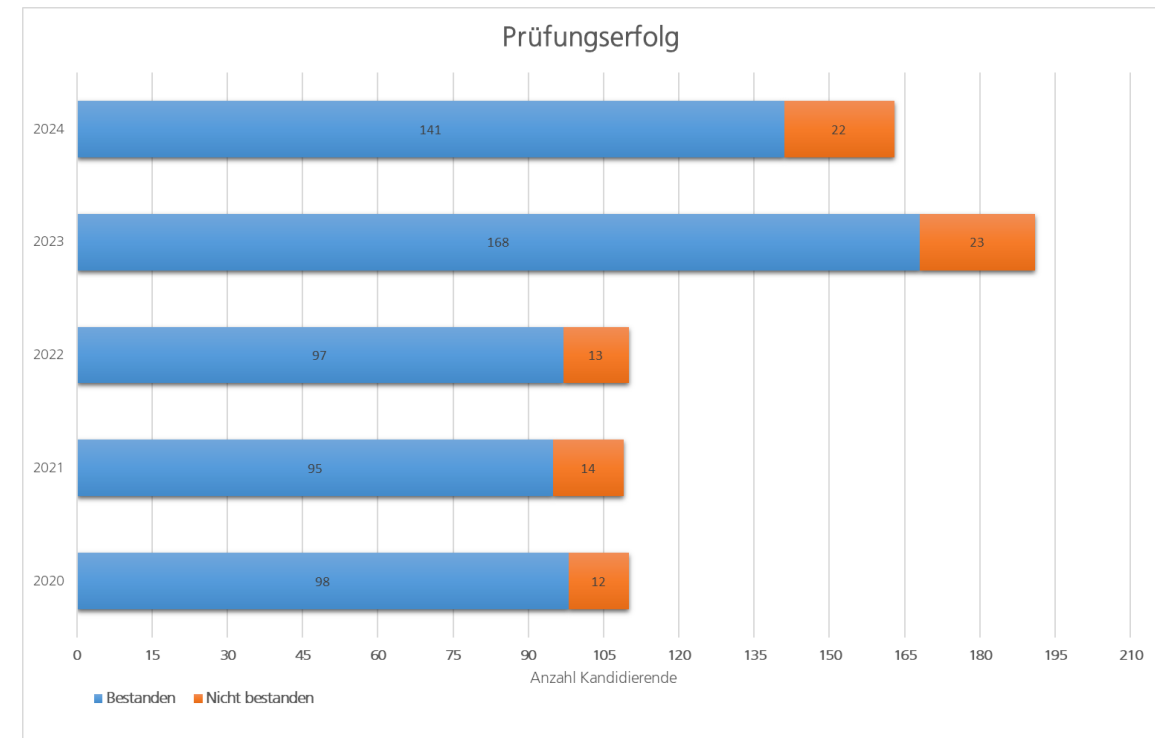
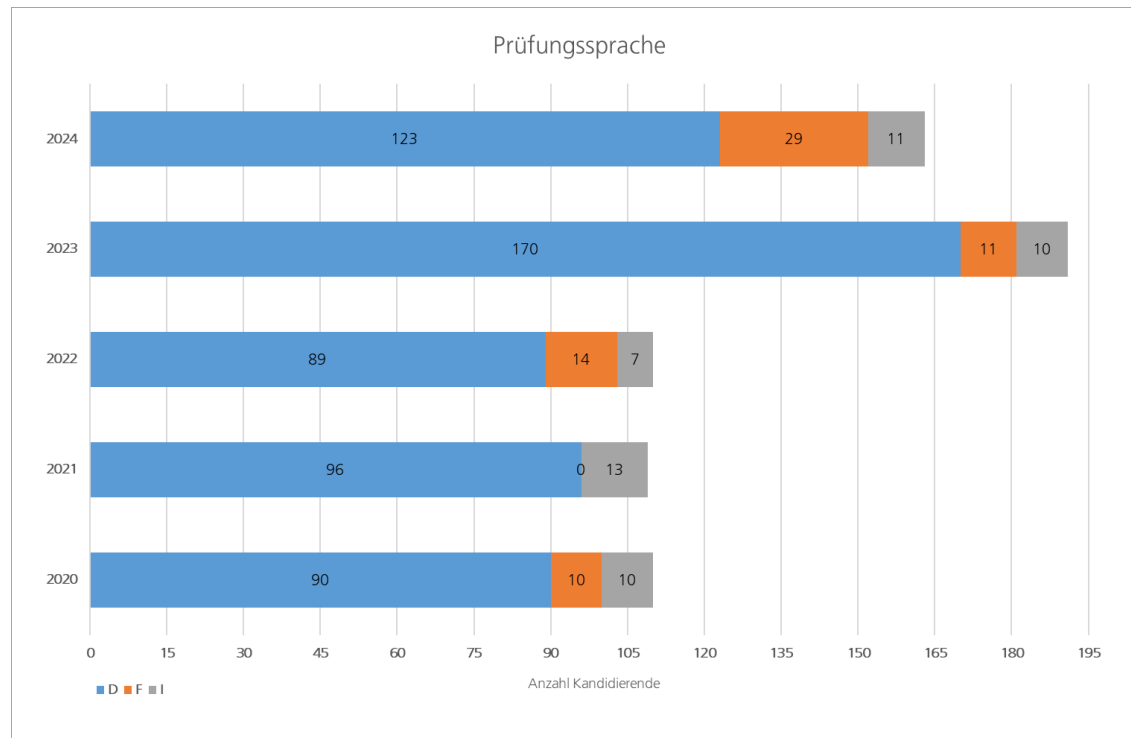


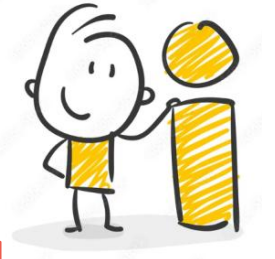
Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1.1) Rétrospective de l'année d'examen 2024





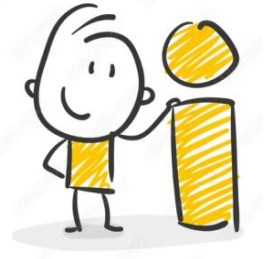
1.1) Rétrospective de l'année d'examen 2024

- 168 candidats admis, dont 10 repentis
- 163 ont passé l'examen, dont 123 de, 29 fr, 11 it
- Niveau étatique : 1 Confédération, 14 cantons, 148 communes/villes
- Âge : 60% entre 20 & 26 ans, moyenne 30 ans, candidate la plus âgée 56 ans.
- 141 candidats ont réussi, 22 ont échoué
→ Taux d'échec 13,5 % (moyenne des 5 dernières années : 12,2 %)
- 52 équipes d'experts ou 104 PEX en action



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1.1) Rétrospective de l'année d'examen 2024

- 1 recours
- 1 tentative de fraude
- Cas de recours de l'année 2022 est clôturé



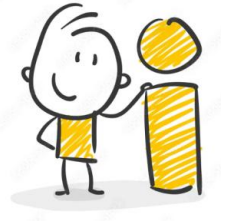
1.1) Rétrospective de l'année d'examen 2024

- Grille d'évaluation :
 - Déductions de points justifiées de manière compréhensible / pas de répétition
 - Inscrire le cas d'examen choisi dans la grille d'évaluation
- Quand le candidat a-t-il réussi, quand a-t-il échoué (RE, ch. 6.41)
 - au moins la note 4 dans les deux parties de l'examen
 - note du travail de projet non inférieure à 3.5
 - La moyenne des notes n'est pas déterminante
- Décompte des frais
 - Manuel EXE, ch. 8, précise quels frais peuvent être décomptés



Verein HBB öV
Associazione FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1.2) Remplacement de Filebox - domaine interne du site web

- Remplacement de MyFilebox
→ Processus esquisse jusqu'à la note de frais
- Numérisation des processus

Se connecter

Nom d'utilisateur *

Mot de passe *

Se connecter

Secrétariat / Secrétariat d'examen

Association FPS ap
Räffelstrasse 20
8045 Zürich

Telefon: +41 44 388 71 90

Secrétariat: info@hbboev.ch

Secrétariat d'examen: pruefungsorganisation@hbboev.ch



1.2) Remplacement de Filebox - domaine interne du site web

- Groupe d'examen : accès à tous les documents et étapes de travail en un seul endroit (via le candidat)
- Année d'examen 2025 : autres documents (cas d'examen, sites d'examen, documents des candidats etc.)

EXE

Mes groupes d'examens

Documents d'examen

Année d'examen 2025

Formation et échange d'expériences

Données personnelles



1.2) Remplacement de Filebox - domaine interne du site web

Bloc avec les documents les plus importants sur chaque page (à droite sous le menu)

Documents EXE

-  Instruction outil web esquisse
-  Manuel EXE
-  Guide pour l'examen final
-  Directives
-  Règlement d'examen
-  Grille d'évaluation
-  Exemple remarque travail de projet
-  Exemple remarque entretien spécial.
- 
-  Grille question techn. travail de projet
-  Scénario examen oral
-  Schéma examen oral



1.2) Remplacement de Filebox - domaine interne du site web

Prochaine étape :

- Téléchargement de la grille d'évaluation (avec ID du candidat !)
- Nouveau : saisie des notes

Saisir l'évaluation

Note travail de projet (partie de l'examen 1.1)

- Aucun(e) -

Note présentation / question spécialisée (partie de l'examen 1.2)

- Aucun(e) -

Note entretien spécialisé (partie de l'examen 2)

- Aucun(e) -

L'examen est réussi si la note obtenue dans les deux parties de l'examen (1 et 2) est au moins égale à 4 et si la note du travail de projet n'est pas inférieure à 3.5 (RE ch. 6.41).

Cas d'examen choisi

010

Upload grille d'évaluation

Datei auswählen Keine ausgewählt

1 seul fichier.

Limité à 5 Mo.

Types autorisés : xlsx.

Enregistrer l'évaluation



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1.2) Remplacement de Filebox - domaine interne du site web

Téléchargement de la grille d'évaluation :

IMPORTANT : L'ID du candidat doit être noté en 1ère position pour chaque document téléchargé.

→ Ex : "ID_candidat_nom_prénom_grille_d'évaluation".



1.3) Révision des bases légales et des outils

Guide pour l'examen final (ch. 3.1.3 ss.) : → contient des instructions sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA)

Mention des droits d'auteur et déclaration d'authenticité

Par la présente, je déclare avoir rédigé le présent travail de manière autonome, sans l'aide illicite d'autrui et ne pas avoir utilisé d'autres moyens auxiliaires que ceux indiqués, que le travail n'a pas encore été présenté ailleurs et qu'il ne s'agit pas d'un plagiat. Les parties de mon travail dont le libellé ou le sens a été emprunté à d'autres ouvrages ont été mises en exergue avec mention de la source. Tous les éléments que j'ai repris d'un outil d'IA sont déclarés.

Lieu, date

Signature



1.3) Révision des bases légales et des outils

Guide pour l'examen final (ch. 3.1.3 ss.) : → contient des instructions sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA)

Modèle de citation pour les outils d'IA

La mention précise des sources est toujours nécessaire lorsque des éléments générés par des outils d'IA sont intégrés dans le travail de projet. Les éléments suivants doivent être mentionnés :

1. Titre : pour les outils de création de texte, d'image et de multimédia, le prompt (entrée dans l'outil) est considéré comme titre. Pour les prompts très longs, seul le début peut être indiqué.
2. Nom et version de l'outil (p. ex. ChatGPT version 3.5)
3. Le fournisseur : l'entreprise, l'organisation ou la personne qui propose ou a développé l'outil d'IA (p. ex. OpenAI).
4. Date de génération : la date à laquelle les contenus ont été créés par l'outil d'IA.
5. Adresse (URL) de l'outil : l'adresse web à laquelle l'outil d'IA peut être trouvé.



1.3) Révision des bases légales et des outils

Guide pour l'examen final (ch. 3.1.3 ss.) : → contient des instructions sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA)

Répertoire des outils d'IA

De la même manière que pour la bibliographie et la liste des sources, une liste d'outils ou de moyens auxiliaires est ajoutée dans le travail de projet, dans laquelle le soutien de l'IA est rendu transparent, exemples :

Outil d'aide basé sur l'IA	Utilisation	Passages concernés
ChatGPT (OpenAI)	Création de propositions de texte, signalées dans le texte ou en note de bas de page. ChatGPT a été interrogé sur le thème du travail, les résultats ont été comparés à la recherche personnelle.	Chapitre 1, p. 3 Section 2 Chapitre 2, p. 5-7; l'historique complet du chat en annexe
Wombo Dream (Wombo Studios)	Création de graphiques	Fig. 2, p. 7 Fig. 9, p. 15
DeepL Translate (DeepL SE)	Traduction de passages de texte	Chapitre 4, p. 25, phrases 4-6



1.3) Révision des bases légales et des outils

Manuel EXE et contrat EXE

- Complément aux dispositions sur la protection des données
- Augmentation du forfait de repas : CHF 35 par jour d'examen (jusqu'à présent 30) / CHF 25 par demi-journée (jusqu'à présent 20)

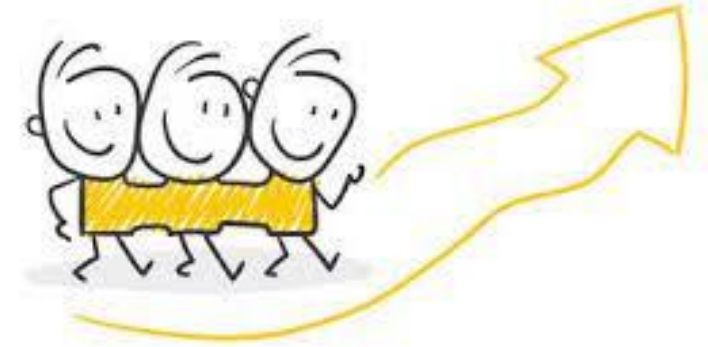
Tous les documents révisés ont été envoyés aux EXE (y compris la version en mode révision) pour information.

- Attente : lecture des principes de base avant chaque année d'examen



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



1.4) Groupe «cas d'examin»

- Équipe de 7 EXE expérimentés (Damian Tomaschett, Stefanie Helfer, Erika Stanger, Alessandra Zappa (Tessin), Thierry Lenweiter (Romandie), Markus Meier et Michel Walther (Romandie))
- Mise à jour annuelle du pool de cas et élaboration de nouveaux cas d'examen
- Adresse e-mail pour les contributions : **fallpool@hbboev.ch**



1.5) Perspectives sur l'année d'examen 2025

- 170 candidats admis, y compris 11 répétants
- 162 esquisses, 8 répétants ne doivent répéter que l'entrien spécialisé
- Pas d'examen au Tessin / 12 candidats en Suisse romande
- 44 équipes d'experts ou 89 EXE en action
- 5 endroits : Brugg-Windisch, Coire, Delémont, Lucerne, Saint-Gall
- Dates d'examen : 10, 11, 12, 13 et 16.06.2025



Manuel EXE, ch. 5.2.1

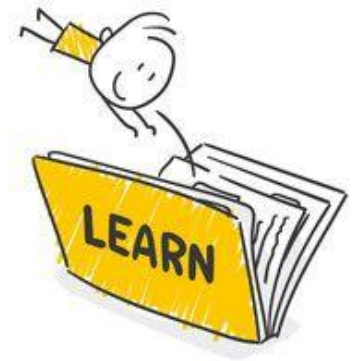


2) Évaluation esquisse / conseils de développements

5.2.1 Critères d'évaluation

L'examen préliminaire de l'esquisse et du thème du travail de projet est basé sur les critères d'évaluation suivants :

- Le thème est décrit de manière compréhensible et présente un lien avec la pratique.
- La question ou la problématique couvre au moins l'un des domaines de compétences des 5 modules (chiffre 2.1 DI) et se prête à un travail de projet.
- L'objectif ou le résultat possible est clair et réaliste.
- La structure du travail de projet est compréhensible et judicieuse.
- Il ne s'agit pas d'un thème apparenté qui a fait l'objet de l'examen du module 3 (ch. 3.7.1 DI)



2) Évaluation esquisse / conseils de développements

Recommandation pour l'admission

- sans conseils de développement
- avec des conseils de développement

Recommandation de rejet

- Justification = Conseil de développement en vue d'un traitement ultérieur / d'une nouvelle création dans un délai de 14 jours

Les justifications doivent être compréhensibles et concrètes.



Objectif des conseils de développement

Permettre au/à la candidat(e) de réaliser un travail de projet suffisant en lui donnant quelques indications précises. Ceci en référence aux critères d'évaluation selon le point 5.2.1 du manuel EXE.

Mais quelles sont les indications de développement qui sont utiles et qui mènent au but, quelles sont celles qui ne le sont pas ?



Travail de groupe "Conseils de développement"

Discussion de contenu sur les 5 exemples de conseils de développement.

Problématique :

- 1) Les 5 exemples sont-ils pertinents, ciblés et utiles ?
- 2) Qu'est-ce qui détermine si les conseils sont pertinents, ciblés et utiles ?
- 3) Où se situe la limite pour ne pas trop aider ?



3) Évaluation du travail de projet et de l'examen oral

Extrait de la décision du Tribunal administratif fédéral de décembre 2024 :

A.b Gegen diesen negativen Prüfungsentscheid erhob die Beschwerdeführerin am 2. August 2022 Beschwerde bei der Vorinstanz. Sie erklärte, mit der Beurteilung ihrer Leistungen, die nicht zu einer Promotion führten, nicht einverstanden zu sein, und beantragte eine Überprüfung der Bewertung ihrer Prüfung sowie eine Beurteilung ihrer Projektarbeit durch einen weiteren Experten beziehungsweise eine weitere Expertin.

Am 4. September 2022 ergänzte die Beschwerdeführerin ihre Beschwerde vom 2. August 2022 in Bezug auf das Fachgespräch.



3) Évaluation du travail de projet et de l'examen oral

Extrait de la décision du TAF de décembre 2024 :

Die Erstinstanz ist der Ansicht, es gebe keinen Grund an der Korrektheit der Bewertung zu zweifeln. Die Korrektur der Zitierweise sei im vorinstanzlichen Verfahren erörtert worden. Dem einzig aus der Zitierweise abgeleiteten Vorwurf, wonach die Prüfungsexperten "willkürlich" und "ungerecht" bewertet hätten, sei zu widersprechen. Die Beschwerdeführerin setze ihre ungenügende Leistung mit der ungenügenden Qualifikation der Prüfungsexperten gleich.



3) Évaluation du travail de projet et de l'examen oral

Extrait de la décision du TAF de décembre 2024 :

5.4 Damit werden die jeweiligen Punktabzüge in der schriftlichen Prüfungsposition A.1.1 "Projektarbeit" nachvollziehbar von der Erstinstanz erklärt. Gleiches gilt für die Vorinstanz, welche im angefochtenen Entscheid, wenn auch in knappen Worten, aber dennoch nachvollziehbar aufzeigt, weshalb, neben den zusätzlichen 0.5 Punkten für das "Zitieren/Referenzieren", keine weiteren Punkte für die Projektarbeit der Beschwerdeführerin zu vergeben seien.



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



3) Évaluation du travail de projet et de l'examen oral

[Lien vers l'arrêt du Tribunal administratif fédéral du 16.12.2024](#)



Remarques importantes sur l'évaluation

- Justifier de manière compréhensible l'évaluation en cas de retrait de points → pour le candidat et l'instance de recours
- Citer des exemples
- Se référer à des passages du travail de projet (p. ex. numéro de page, etc.)



Remarques importantes sur l'évaluation

- Pas de déduction de points sans justification dans la colonne des remarques → sinon pas "apte au recours", alors que la déduction serait justifiée
- Vérifier la plausibilité de la note avec une "note de ventre" et une comparaison entre les candidats
- En cas de performances insuffisantes, il est particulièrement important que les questions et les réponses soient consignées sous forme de mots-clés.



Évaluation entretien spécialisé - ça ne marche pas comme ça

Connaissances et compétences spécifiques	Réponses correctes, adéquates	0-5	4.0	
	Aspects essentiels, différenciation	0-5	4.0	
	Exemples personnels, conclusions logiques	0-2.5	2.0	
points max. possibles		20	16.0	total des points obtenus
Transfert et réflexion en réseau	Connaissances interdisciplinaires, exemples et comparaisons	0-5	4.0	Souvent relancer la question pour obtenir une réponse plus détaillées
	Pensée globale, différents aspects	0-5	4.5	
points max. possibles		10	8.5	total des points obtenus



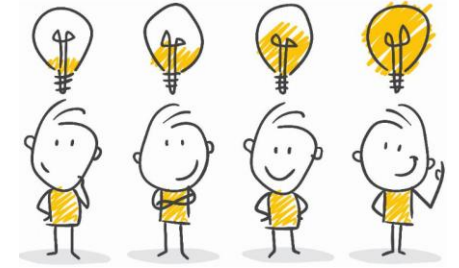
Évaluation entretien spécialisé - comment faire

Connaissances et	Aspects essentiels, différenciation	0-5	2.5	Tous les aspects essentiels n'ont pas été mentionnés, il manquait par exemple des informations sur les groupes d'intérêts et leurs besoins. Réponses non différenciées, mais toujours basées sur l'opinion personnelle.
	Exemples personnels, conclusions logiques	0-2.5	0.0	Exemples cités incomplets et conclusions incompréhensibles malgré plusieurs demandes de précisions et d'aide.
points max. possibles		20	8.0	total des points obtenus
Transfert et réflexion en réseau	Connaissances interdisciplinaires, exemples et comparaisons	0-5	3.0	Mise en réseau dans son propre champ d'action. Existence partielle d'un réseau interdisciplinaire.
	Pensée globale, différents aspects	0-5	2.5	Implication des parties prenantes pertinentes seulement partiellement reconnue en raison d'un manque de connaissances spécialisées (p. ex. membres des autorités, médias, voisins non mentionnés).
points max. possibles		10	5.5	total des points obtenus



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



Exemple Évaluation travail de projet / examen oral

- Exemple Remarques Travail de projet
- Exemple Remarques Entretien professionnel

→ Documents EXE Site interne: [Lien aux outils](#)



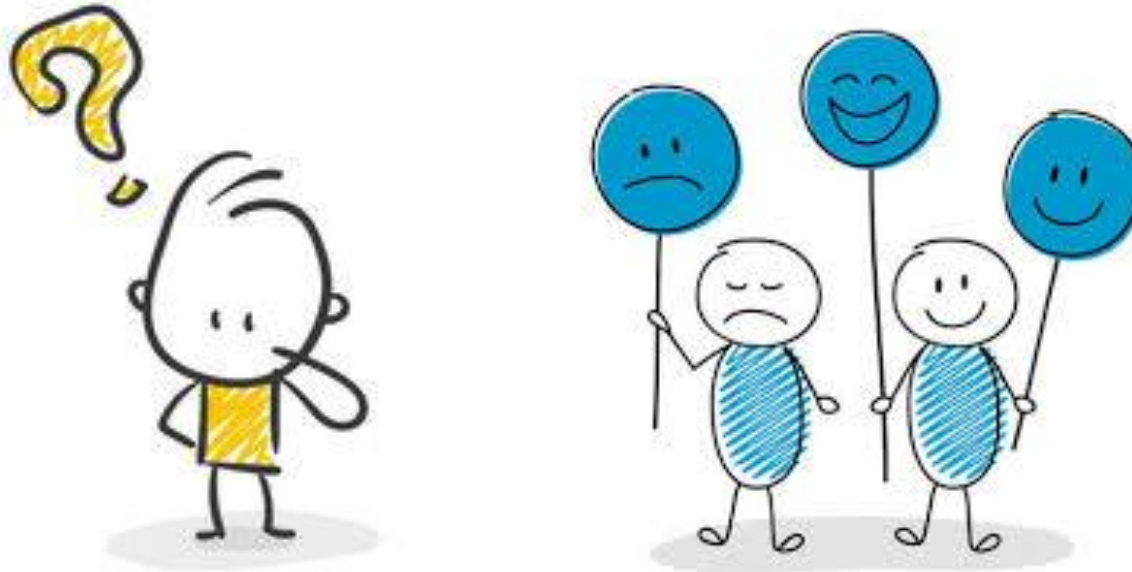
4) Planification des délais / prochaines étapes

	09.05.	Date limite de remise du travail de projet
à partir du	16.05.	Évaluation du travail de projet
jusqu'au	10.06.	Préparation de l'examen oral
	10.06.	Examen oral → Dépôt de la grille d'évaluation
jusqu'au	16.06.	au plus tard 1 jour après l'examen
jusqu'au	30.06.	Saisie Indemnité/frais
	01.07.	Session de notes CAQ → Info au cand. jusqu'au 04.07.
	22.08.	Cérémonie de remise des diplômes → EXE sont cordialement invités !
jusqu'au	30.08.	Traitement indemnité/frais



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



Questions et commentaires



Verein HBB öV
Association FPS ap
Associazione FPS ap

Schweizerische Prüfungsorganisation höhere Berufsbildung öffentliche Verwaltung
Organisation suisse d'examen formation professionnelle supérieure en administration publique
Organizzazione svizzera d'esame formazione professionale superiore in amministrazione pubblica



Merci beaucoup pour votre collaboration!